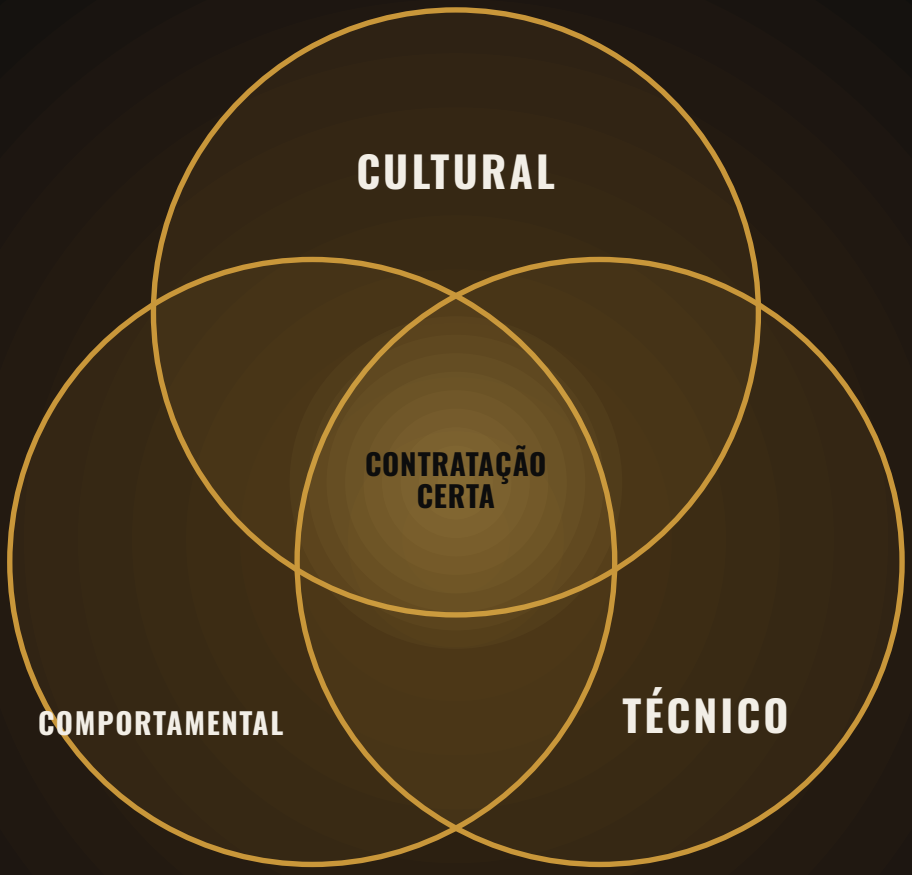
GUIA



PARE DE CONTRATAR SÓ PELO TÉCNICO

OS 3 MATCHES DA CONTRATAÇÃO

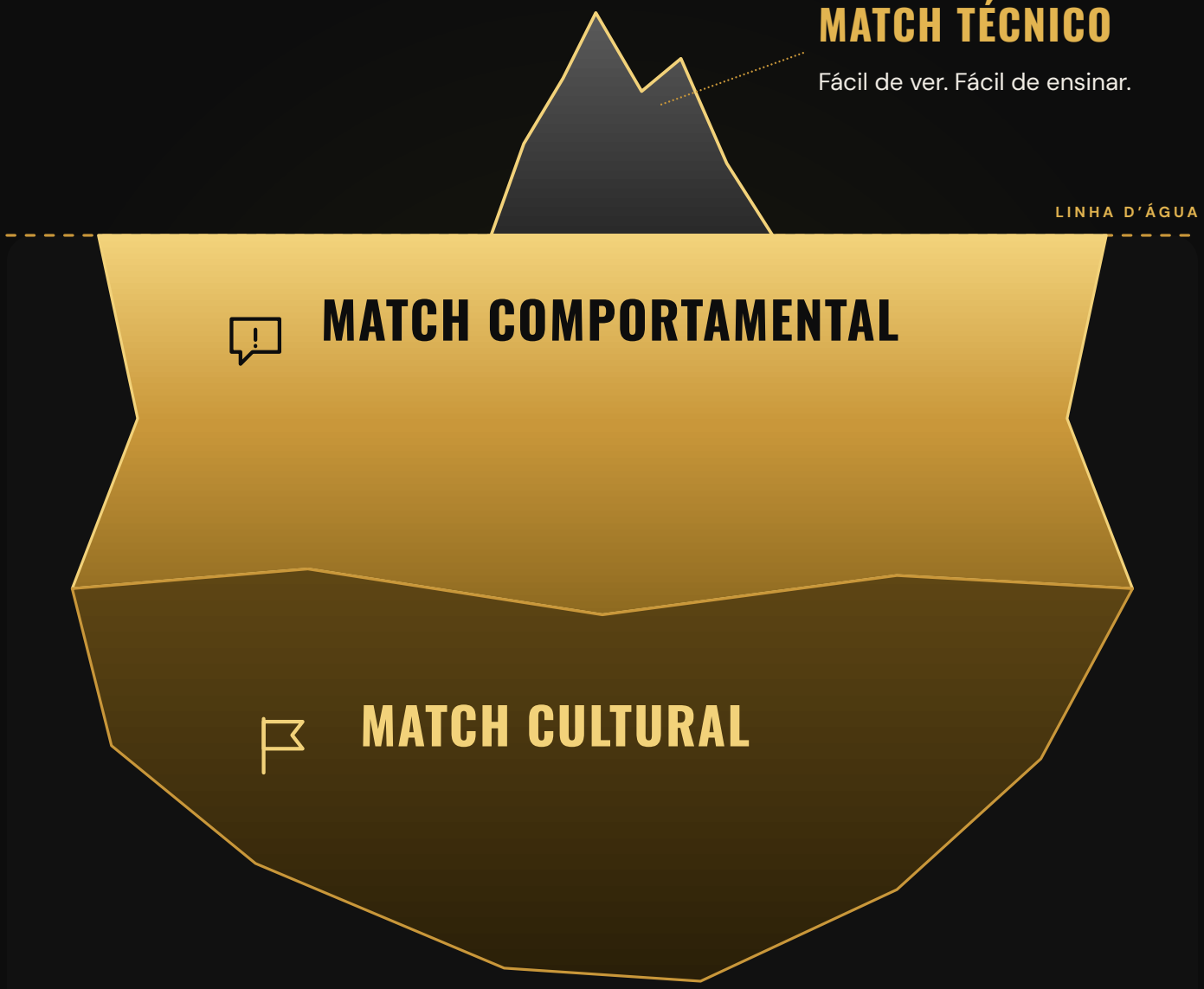
Cultural, comportamental e técnico: como avaliar cada um antes de contratar.

MONTES
EDUCAÇÃO CORPORATIVA

O ERRO QUE QUASE TODA EMPRESA COMETE

CONTRATAÇÃO É UM ICEBERG.

O currículo mostra só a ponta. O que decide se a pessoa fica e rende está abaixo da linha.



Difícil de ver. Decide a permanência.

CONTRATAR BEM EXIGE TRÊS MATCHES

1 MATCH 1: CULTURAL

? A pessoa compartilha o jeito de trabalhar e os valores da empresa?

1 **Valor da empresa** → 2 **Comportamento observável** → 3 **Pergunta de entrevista** → 4 **Reação do candidato**

VALOR	COMPORTAMENTO ESPERADO	PERGUNTA DE ENTREVISTA
Responsabilidade	Assume o erro e corrige	"Conte um erro seu e o que fez depois."
Colaboração	Divide crédito e informação	"Quando você precisou da ajuda de alguém?"
Autonomia	Resolve sem ser cobrado	"Conte uma vez em que decidiu sem consultar o chefe."

SEMÁFORO DE REAÇÃO

- Assume e aprende
- Justifica
- Culpa terceiros

i Sem valores claros, não há como avaliar match cultural.

2 MATCH 2: COMPORTAMENTAL

? O perfil combina com a função e com o time que vai recebê-la?

D — Decide e executa rápido

Rende mais em: Gerente comercial · Coordenador de projetos

I — Comunica e engaja

Rende mais em: Vendas · Atendimento ao cliente

S — Sustenta e dá constância

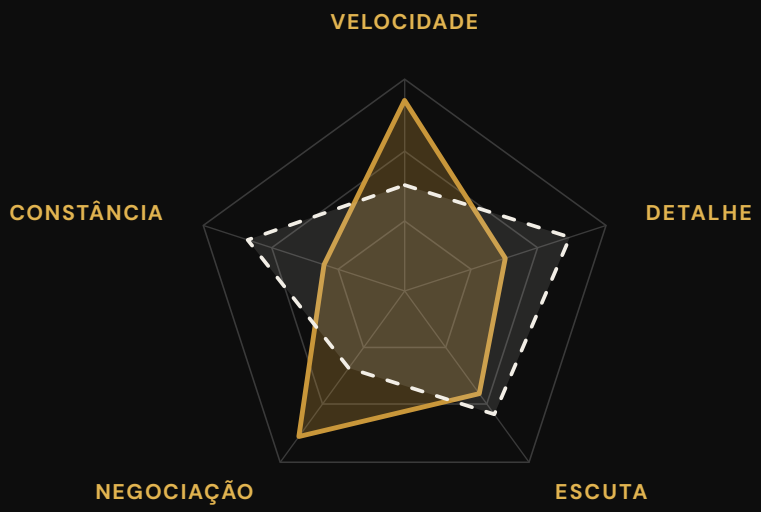
Rende mais em: Suporte ao cliente · Rotinas administrativas

C — Analisa e garante qualidade

Rende mais em: Financeiro · Controle de qualidade

COMPARATIVO DE PERFIL

EXEMPLO ILUSTRATIVO



— O que a função exige

– – – Perfil do candidato

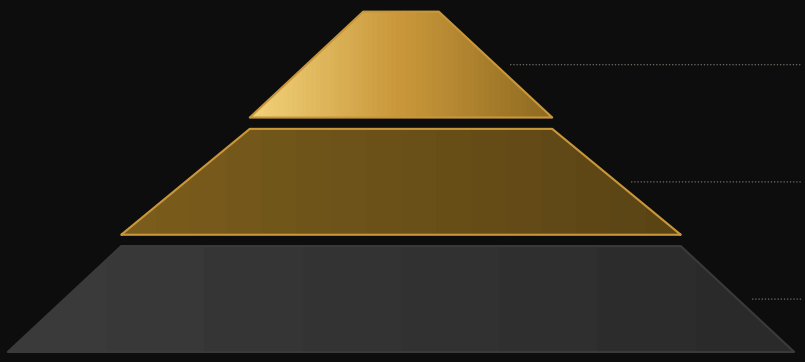
Olhe o time atual.

O que falta somar?

! **Perfil não define competência.** Ele indica em que condições a pessoa tende a render mais.

3 MATCH 3: TÉCNICO

? Ela sabe fazer o que o cargo exige?



INDISPENSÁVEL NO DIA 1
3 a 5 entregas essenciais

APRENDE EM 90 DIAS
Treinamento

BOM TER, MAS NÃO DECIDE

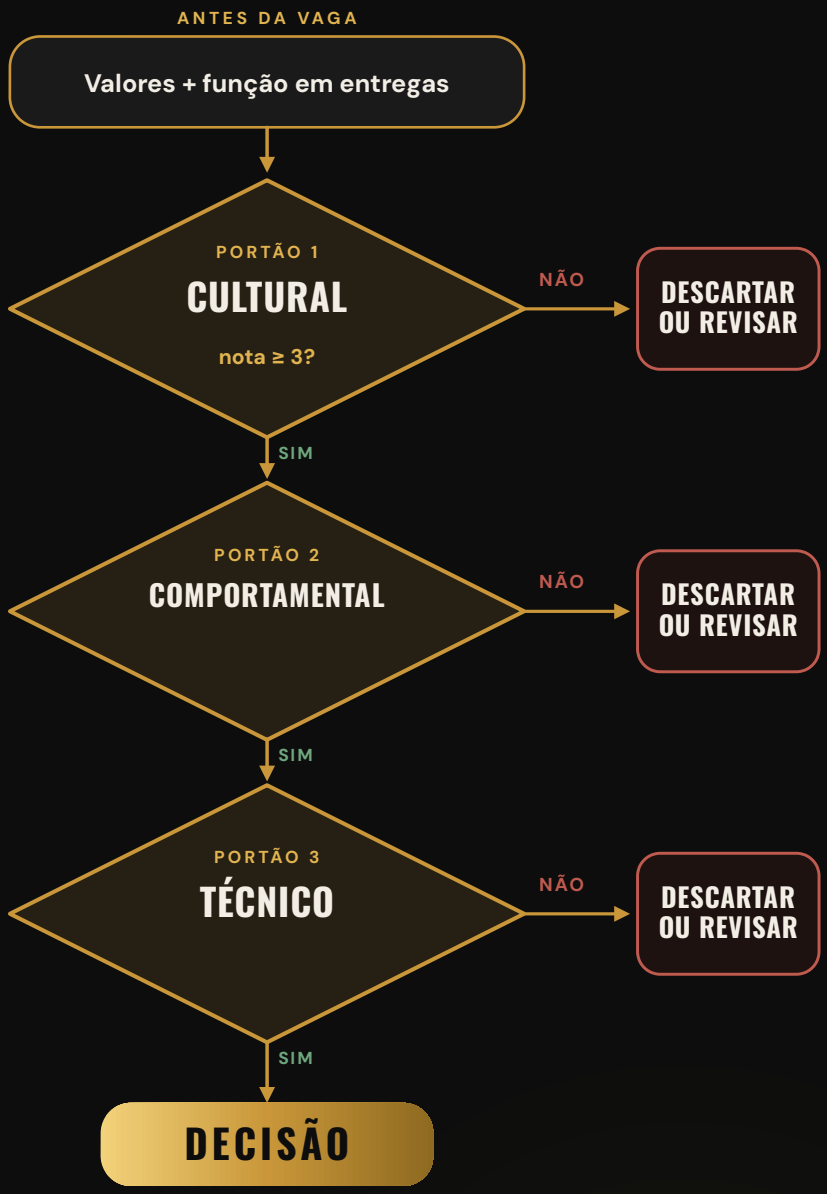
MATRIZ CULTURA × TÉCNICO

	TÉCNICO BAIXO	TÉCNICO ALTO
CULTURA / PERFIL FORTE	CONTRATE E TREINE	CONTRATE RÁPIDO
CULTURA / PERFIL FRACO	NÃO CONTRATE	NÃO CONTRATE O mais perigoso

TÉCNICO SE ENSINA. CULTURA E COMPORTAMENTO, NA MAIORIA DOS CASOS, NÃO SE MUDAM POR DECRETO.

COMO APLICAR NA PRÓXIMA CONTRATAÇÃO

SEU PROCESSO EM 3 PORTÕES.



SCORECARD

MATCH	PESO	NOTA 1–5
Cultural	Elimina se < 3	____
Comportamental	Alto	____
Técnico	Médio	____

CHECKLIST

- ☐ Valores claros?
- ☐ Função em entregas?
- ☐ Time analisado?
- ☐ Ensino × pronto definido?

Quem contrata só pelo técnico contrata várias vezes a mesma vaga.

DIAGNÓSTICO

PEÇA UM DIAGNÓSTICO GRATUITO

Falar no WhatsApp

(63) 99134-9755 · monteseducacao.com.br